

建始县教育局文件

建教办〔2020〕12号

建始县教育局关于局领导和股室(二级单位) 负责人包校(园)指导教育教学 管理工作的通知

各乡镇中心学校、县直学校(园)，局机关各股室及二级单位：

为进一步加强各级各类学校政治建设，全面贯彻党的教育方针，规范办学行为，确保安全稳定，提高办学水平，经研究决定，自2020年秋季学期开始，实行局领导和股室(二级单位)负责人包校指导教育教学管理，现将有关事项通知如下：

一、工作目标

通过包校指导，促进各级各类学校管理科学、运转高效、质量优秀，彰显特色，建成一批内涵发展高水平学校。

二、实施范围

全县所有乡镇初中、乡镇直小学、县直学校(园)。

三、实施形式

一名局领导、股室（二级单位）负责人结对一所学校（园），包干负责指导教育教学管理（具体见附表）。

四、工作内容

对学校（园）教育教学管理各方面工作进行指导，重点指导党的建设、教育教学常规管理、校园安全、教师队伍建设等方面内容。

五、工作方式

（一）培训。局领导、股室（二级单位）负责人到所包学校（园）以会议、讲座、研讨等方式对领导班子、教职工进行纪律法规、政策形势、教育教学业务进行培训。

（二）检查。局领导、股室（二级单位）负责人到所包学校（园）对某一方面或全面工作进行检查，发现学校（园）存在的问题和短板，要求学校限时改进。

（三）督办。根据学校实际情况，局领导、股室（二级单位）负责人根据需要，有针对性地对学校（园）的工作情况进行督办，直至各项工作落实落地，达成目标要求。

（四）培优。在包校指导的过程中，树一批教师典型，创一批特色学校，以培优树先为抓手，推动全县学校治理体系和治理能力现代化。

六、有关要求

（一）夯实责任。局领导和股室（二级单位）负责人对所包

学校（园）的教育教学管理工作负指导责任，乡镇中心学校比照本文件安排工作人员包校指导村小学，主要负责对其工作中的不落实、不到位的方面及时进行纠偏，指导改进。

（二）落地见效。包校（园）指导要坚持问题导向、效果导向，要善于通过调研分析精准把握所包学校（园）存在的问题，紧盯不放，帮助督促其整改提高，一月一对比，一学期一回头看，务求一年大变样、两年上台阶的效果。

（三）强化激励。对包校（园）指导工作中效果明显，所包学校（园）及其师生有获省级及以上奖励、荣誉称号的，局领导和股室（二级单位）负责人当年公务员考核、事业单位年度考核优先评为优秀等次或呈报县级以上党委、政府表扬。

- 附件：1. 建始县教育局领导和股室（二级单位）负责人包校（园）指导教育教学管理工作安排表
2. 建始县教育局领导和股室（二级单位）负责人包校（园）指导教育教学管理工作记载表



2020年11月18日

附件 1

建始县教育局领导和股室(二级单位)负责人包校(园)指导
教育教学管理工作安排表

姓名	职务	指导学校(园)
叶经琳	局长	建始县第一中学
魏丽君	副局长	建始县直幼儿园
曾传艳	副局长	建始县民族实验初级中学
陈继羽	副局长	建始县实验小学
谭明柱	副局长	建始县特殊教育学校
曾凯令	总督学	建始县民族高级中学
吴辉文	副科级督学	建始县中等职业技术学校
罗长江	政务服务股股长	建始县高平国际实验学校
邱南英	发展规划与财务审计股股长	建始县高平国际实验中学
于晓雁	招生考试办公室主任	业州镇大堰中学
唐少先	教育股副股长	业州镇七里坪中学
朱以恒	信访领导小组办公室主任	县民族小学
屈向阳	县教研室主任	长梁镇长梁初级中学
谭琼	县教研室副主任	长梁镇民族小学
朱玉峰	县电化教育仪器管理站副站长	茅田民族初级中学
程明	局办公室副主任	茅田乡茅田小学

张金平	学校安全管理股股长	龙坪乡龙潭坪初级中学
余涛	县教育经费管理中心主任	龙坪民族小学
周光宪	县学校后勤管理办公室主任	高坪镇高坪初级中学
朱韶华	人事股副股长	高坪镇望坪初级中学
卢发荣	学校安全管理股副股长	高坪镇高坪小学
马荣华	县学生资助管理中心主任	三里民族初级中学
杨华兰	教育股副股长	三里乡民族小学
彭祖山	县教研室副主任	红岩寺镇中学
邹敏	县教研室副主任	红岩寺镇民族小学
杨英华	教育督导办公室主任	花坪镇民族初级中学
庞青松	人事股股长	花坪民族小学
杨平	党建办主任	景阳镇清江初级中学
付珏	党风廉政建设领导小组办公室办公室主任	景阳镇民族小学
梁爱文	教育督导办公室副主任	官店民族初级中学
李永鹏	县电化教育仪器管理站站长	官店镇初级中学
熊明相	学校项目建设领导小组办公室办公室主任	官店镇民族小学

附件 2

建始县教育局领导和股室（二级单位）负责人包校（园）
指导教育教学管理工作记载表

姓名		职务		指导 学校	
指导时 间		指导 事项			
学校教育 教学管理 工作中的 好做法					
学校教育 教学管理 工作中存 在的问题					
指导意见					

建始县教育局办公室

2020年11月18日印发